

BATIANADOLU

BATIÇİM

2025 3. ÇEYREK

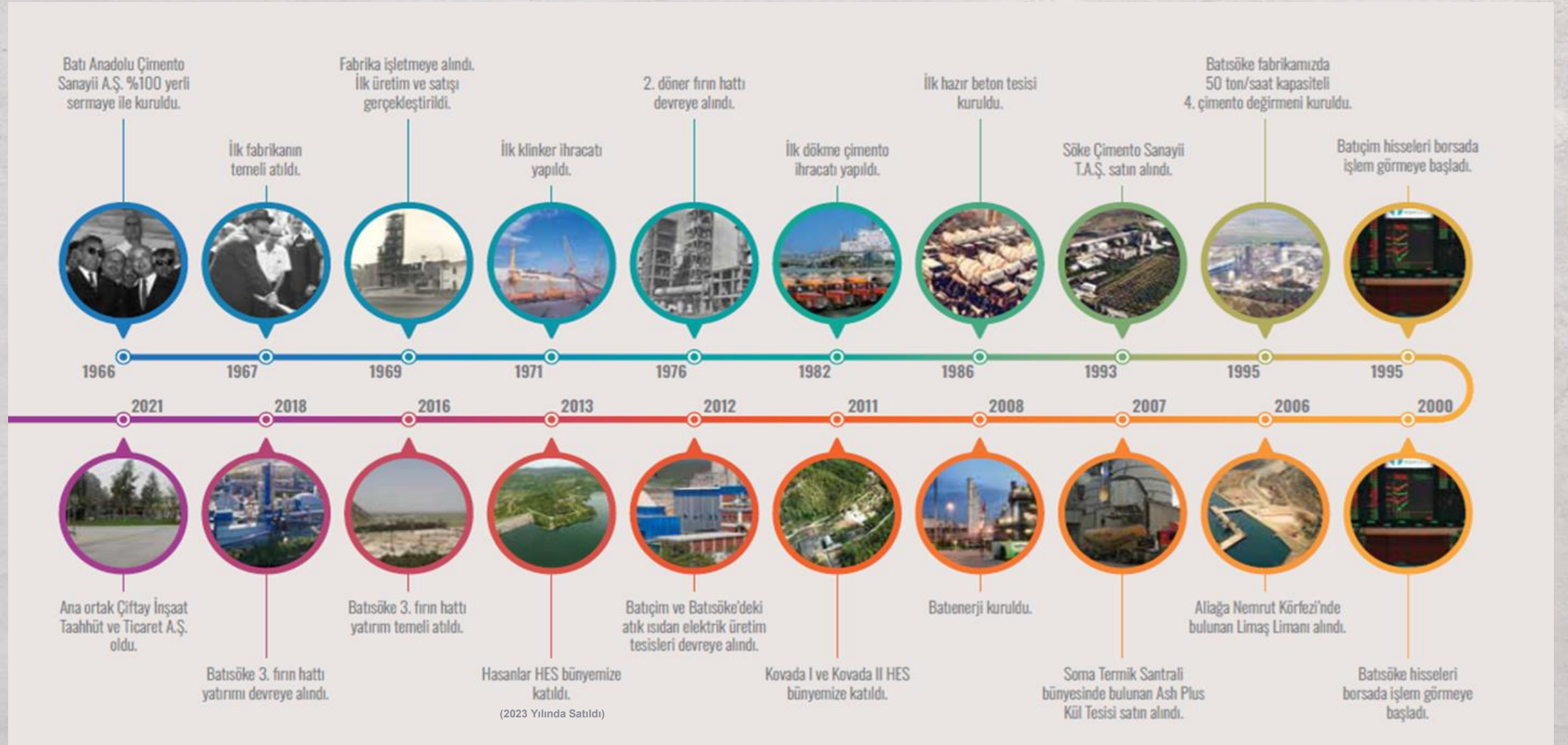
YATIRIMCI SUNUMU



ŞİRKET PROFİLİ

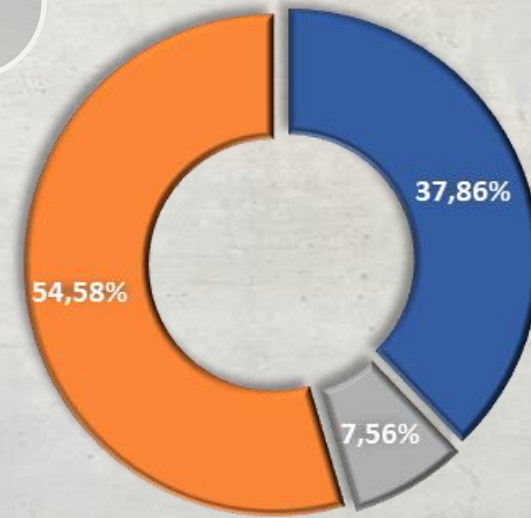
Ticaret Ünvanı	BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.
Kuruluş Tarihi	9.05.1966
Ticaret Sicil No	29465-282
Vergi No	MERKEZ-29465
Kayıtlı Sermaye Tavanı	10.000.000.000
Çıkarılmış Sermaye	5.580.000.000
Merkez Adresi	Ankara Caddesi No:335 35050 Bornova / İZMİR
İnternet Sitesi Adresi	www.baticim.com.tr

TARİHÇE





ORTAKLIK YAPISI



- Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.
- KTLP Limited
- Diğer

30.09.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısını göstermektedir.

BATIÇİM YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu	Görevi
Sabit AYDIN	Yönetim Kurulu Başkanı
Gülant CANDAŞ*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ömer Çağdaş SELVİ	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi
Coşkun KILIÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Şahne	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Ufuk Bala YÜCEL	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Enis Turan Erdoğan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

BATIÇİM İCRA KURULU

İcra Kurulu	Görevi
Gülant CANDAS*	Murahhas Aza
Reşat Bağış GÜNGÖR	İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı
Selçuk UÇAR	İcra Kurulu Üyesi ve Pazarlama ve Beton Grup Başkanı
Caner TÜRKYENER	İcra Kurulu Üyesi ve Üretim Operasyon Grup Başkanı

BAĞLI ORTAKLIKLAR

BATIANADOLU



BATIÇİM

1.370.000
TON/YIL

KLİNKER ÜRETİM
KAPASİTESİ

1.800.000
TON/YIL

ÇİMENTO ÜRETİM
KAPASİTESİ

900.000
TON/YIL

İHRACAT

BATISÖKE

3.000.000
TON/YIL

KLİNKER ÜRETİM
KAPASİTESİ

4.000.000
TON/YIL

ÇİMENTO ÜRETİM
KAPASİTESİ

700.000
TON/YIL

İHRACAT

BATIENERJİ

72.000
MW/YIL

ENERJİ TOPTAN

225.000
MW/YIL

ENERJİ ÜRETİM
KAPASİTESİ

BATİBETON

4.500.000
m³/YIL

BETON ÜRETİM
KAPASİTESİ

BATILİMAN

238.450
m²

Toplam
Liman Sahası

75.000
m²

Gümrüksüz
Açık Saha

26.630
m²

A Tipi Genel Antrepo
Kapalı Depo

20.000
m²

Geçici
Depolama Alanı

31.300
m²

A Tipi Genel Antrepo
Açık Saha

6.000.000
TON/YIL

Eleğleme
Kapasitesi



BATIÇİM

1.370.000
TON/YIL

KLİNKER ÜRETİM
KAPASİTESİ

1.800.000
TON/YIL

ÇİMENTO ÜRETİM
KAPASİTESİ

900.000
TON/YIL

İHRACAT



2024 YILI
ISO İKİNCİ 500

147. SIRADA

2024 YILI
EBSO 100
56. SIRADA

2023 YILI
FORTUNE
500
186. SIRADA

KONSOLİDE
ÇALIŞAN SAYILARI



1.006
Çalışan



226
Beyaz Yakalı



780
Mavi Yakalı



49
Kadın Çalışan

DEĞİRMEN
YATIRIMLARI
(70,6 M \$)

ATIKTAN
TÜRETİLMİŞ
YAKIT TESİSİ
(10,7 M \$)

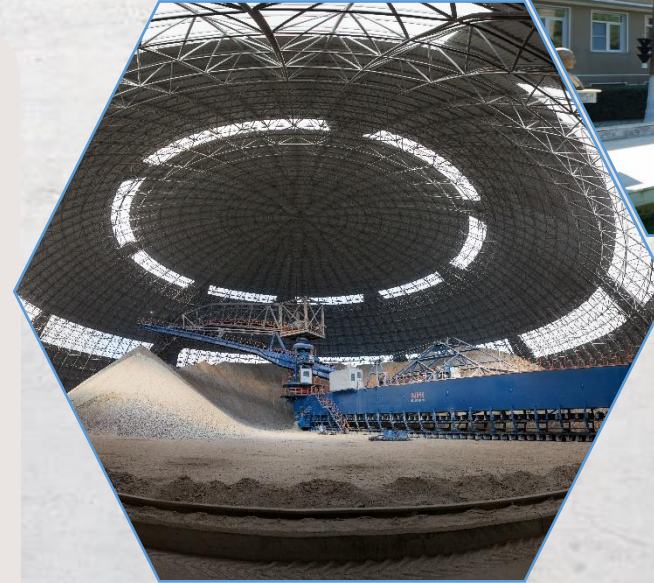
ATIK
ISI
TESİSİ
(6,6M \$)

2024 YILI
İSO 2. 500
76. SIRADA

3.000.000
TON/YIL
KLİNKER ÜRETİM
KAPASİTESİ

4.000.000
TON/YIL
ÇİMENTO ÜRETİM
KAPASİTESİ

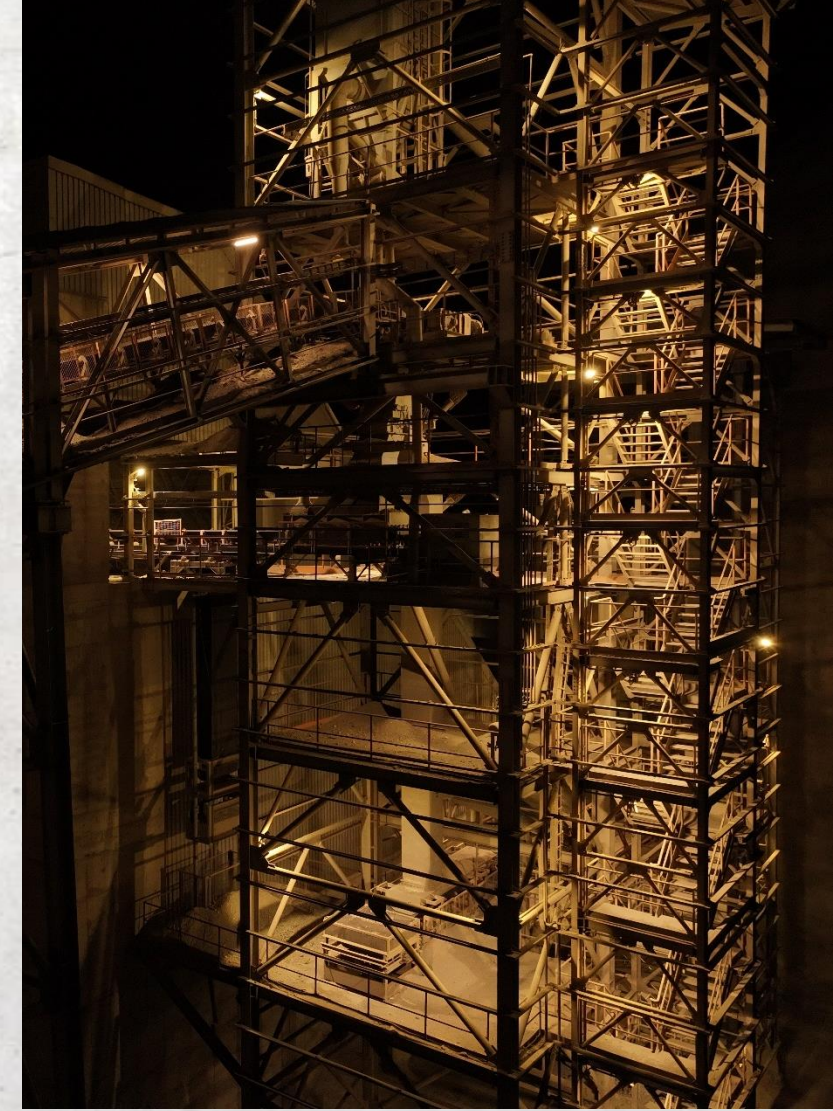
700.000
TON/YIL
İHRACAT



Batı Söke – Atık Isı Yatırımı

BATISÖKE 1. HAT ATIK ISI YATIRIMI

		2025 (9+3)	2026	2027	2028	2029	2030	Toplam
Yatırım Tutarı	Mil.USD	2,50	4,10					6,60
Özkaynak Tutarı %15	Mil.USD	0,37	0,62					0,99
Yabancı Kaynak Tutarı %85	Mil.USD	2,12	3,49					5,61
Elektirik Üretim Miktarı	Bin Ton/Yıl		31,600	31,600	31,600	31,600	31,600	158,000
Gelirler Toplamı	Mil.USD/Yıl		2,53	2,53	2,53	2,53	2,53	12,64
Giderler Toplamı	Mil.USD/Yıl		0,06	0,06	0,06	0,06	0,06	0,30
EBITDA	Mil.USD/Yıl		2,47	2,47	2,47	2,47	2,47	12,34
EBITDA	%	0%	98%	98%	98%	98%	98%	98%
Yatırımın Geri Dönüş Süresi	2,5 yıl							



Batı Söke – Alternatif Yakıt Yatırımı

BATISÖKE ATY HAZIRLAMA TESİS YATIRIMI

		2025 (9+3)	2026	2027	2028	2029	2030	Toplam
Yatırım Tutarı	Mil.USD	1,58	9,11					10,69
Özkaynak Tutarı %15	Mil.USD	0,24	1,37					1,60
Yabancı Kaynak Tutarı %85	Mil.USD	1,34	7,75					9,09
ATY Miktarı	Bin Ton/Yıl		103	103	103	103	103	516
Gelirler Toplamı	Mil.USD/Yıl		4,44	4,44	4,44	4,44	4,44	22,21
Giderler Toplamı	Mil.USD/Yıl		1,28	1,28	1,28	1,28	1,28	6,42
EBITDA	Mil.USD/Yıl		3,43	3,43	3,43	3,43	3,43	17,15
EBITDA	%	0%	77%	77%	77%	77%	77%	77%
Yatırımın Geri Dönüş Süresi	3,3 yıl							



Batı Söke – Çimento Öğütme Yatırımı

ALİAĞA ÇİMENTO ÖĞÜTME VE PAKETLEME TESİSİ

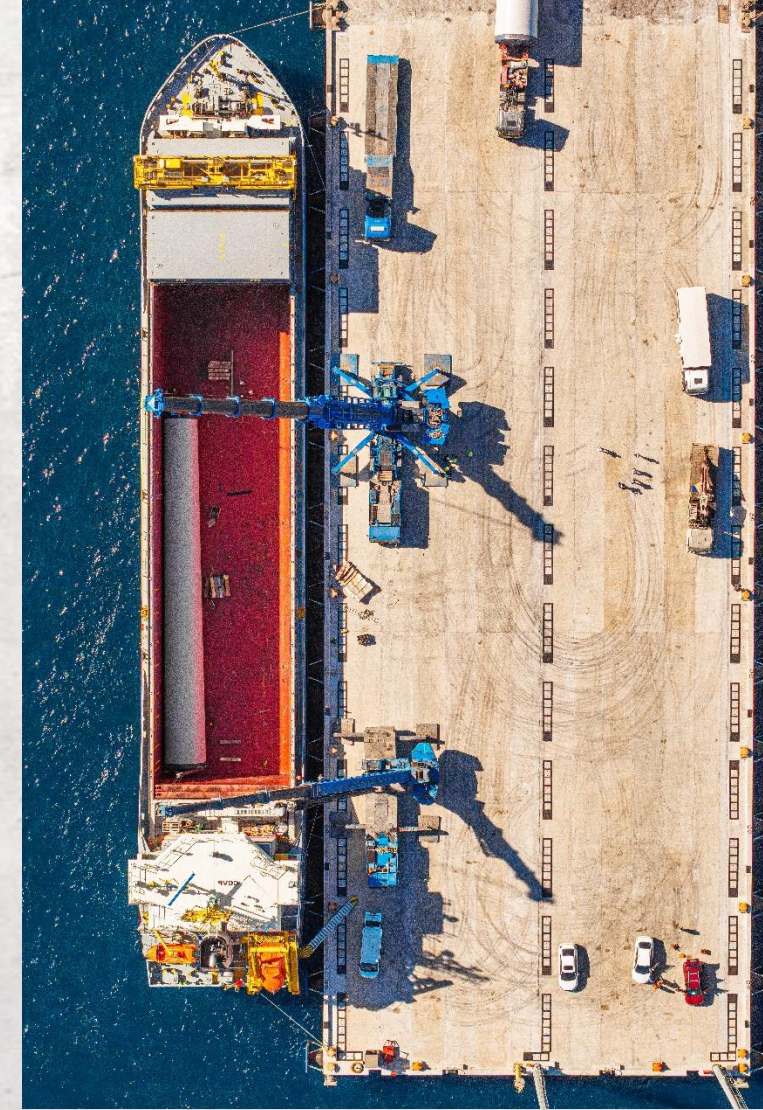
		2025 (9+3)	2026	2027	2028	2029	2030	Toplam
Yatırım Tutarı	Mil.USD	0,56	16,76	53,29	-	-	-	70,61
Özkaynak Tutarı %15	Mil.USD	0,08	2,51	7,99	-	-	-	10,59
Yabancı Kaynak Tutarı %85	Mil.USD	0,48	14,25	45,30	-	-	-	60,02
Çimento Satış Miktarı	Bin Ton/Yıl	-	-	-	1.700	1.700	1.700	5.100
Gelirler Toplamı	Mil.USD/Yıl	-	-	-	98,93	101,13	103,06	303,11
Giderler Toplamı	Mil.USD/Yıl	-	-	-	65,63	67,09	68,58	201,30
EBITDA	Mil.USD/Yıl	-	-	-	16,66	17,08	17,20	50,94
EBITDA	%	0%	0%	0%	17%	17%	17%	17%
Yatırımın Geri Dönüş Süresi	7,7 yıl							



Batı Liman - Vinç Yatırımı

BATILIMAN VİNÇ YATIRIMI

BATILIMAN VİNÇ YATIRIMI		2025	2026	2027	2028	2029	2030	Toplam
Yatırım Tutarı	Mil.USD	-	8,00	12,00	-	-	-	20,00
Özkaynak Tutarı %15	Mil.USD	-	1,20	1,80	-	-	-	3,00
Yabancı Kaynak Tutarı %85	Mil.USD	-	6,80	10,20	-	-	-	17,00
Elleçleme Miktarı	Bin Ton/Yıl	-	-	-	3.300	3.550	3.805	10.655
Gelirler Toplamı	Mil.USD/Yıl	-	-	-	6,92	7,07	7,22	21,21
Giderler Toplamı	Mil.USD/Yıl	-	-	-	0,84	0,89	0,94	2,67
EBITDA	Mil.USD/Yıl	-	-	-	6,08	6,18	6,28	18,54
EBITDA	%	0%	0%	0%	88%	87%	87%	87%
Yatırımın Geri Dönüş Süresi	3,3 Yıl							



BATILİMAN

12M \$ FAZ 1 İSKELE UZATMA YATIRIMI (+100 Metre)

6M \$ FAZ 2 RIHTIM GENİŞLEME (4500 m²)

6,5M \$ FAZ 3 RIHTIM GENİŞLEME (6100 m²)

16-20M \$ FAZ 4 2 ADET ELEKTRİKLİ VİNÇ ALIM

238.450
m²



Toplam
Liman Sahası

75.000
m²



Gümrüksüz
Açık Saha

26.630
m²



A Tipi Genel Antrepo
Kapalı Depo

20.000
m²



Geçici
Depolama Alanı

31.300
m²



A Tipi Genel Antrepo
Açık Saha

6.000.000
TON/YIL



Elleçleme
Kapasitesi

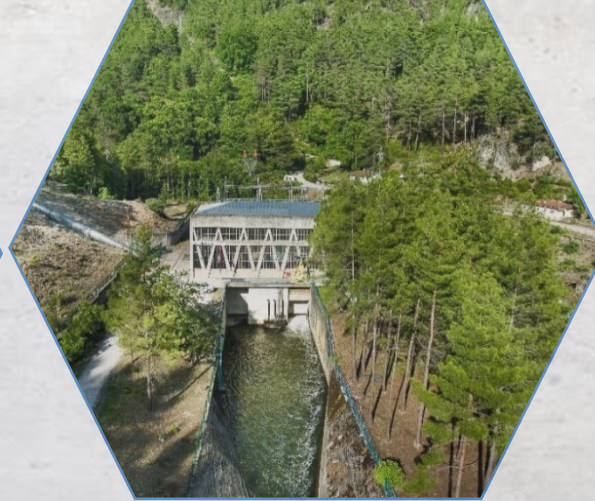
BATIENERJİ

72.000
MW/YIL

2022-2023
ENERJİ TOPTAN

225.000
MW/YIL

ENERJİ ÜRETİM
KAPASİTESİ



BATIBETON

4.500.000
m³/YIL

2024 YILI
EBSO 100
50. SIRADA

2024 YILI
ISO İKİNCİ 500
94. SIRADA

KAYNAK VERİMLİLİĞİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ

Atık Yönetimi ve Endüstriyel Simbiyoz

- Kendi operasyonlarımızda oluşan atıkların %99,63'ünü geri kazandık.
- 103 bin ton atığı endüstriyel simbiyoz kapsamında değerlendirerek, kaynakları daha etkin kullanmaya devam ettik.

Sürdürülebilir Çimento Üretimi

- Çimento üretimimizde sürdürülebilir çimento oranını %72,7'ye çıkardık, böylece düşük karbonlu üretime katkımızı artırdık.
- ecoBATI CEM II/C ve ASTM C150 TYPE IL ürünlerimiz için Çevresel Ürün Beyanı (EPD) belgesi alarak, ürünlerimizin çevresel etkilerini uluslararası standartlarda belgelendirdik.

Alternatif Yakıt ve Enerji Verimliliği

- Çimento fabrikalarımızda enerji verimliliğini artırarak, atık ısının %13'ünü geri kazandık.
- Yakıt çeşitliliğimizi artırarak, enerji ihtiyacımızın %8,6'sını alternatif yakıtlardan karşıladık.
- BATISÖKE'de Atık Isıdan Enerji Üretim Tesisi yatırımına başladık, böylece enerji verimliliğimizi artırarak karbon salımını azaltmayı hedefliyoruz.

Su Yönetimi ve Atık Azaltımı

- BATİBETON'da, 1 m³ beton üretiminde oluşan atık beton çamurunu 57 kg'a düşürdük.
- BATİBETON tesislerinde, üretim süreçlerinde oluşan atık suyun yaklaşık %25'ini yeniden kullanarak su verimliliğimizi artırdık.

Büyüme ve Altyapı Yatırımları

- BATİLİMAN İskele Uzatma Projesi ile yıllık 10 milyon ton elleçleme potansiyeline ulaşarak, lojistik operasyonlarımızın verimliliğini artırdık.
- BATISÖKE'de ATY (Atık Türevi Yakıt) Hazırlama ve Besleme Tesisi yatırımına başladık, böylece alternatif yakıt kullanımını artırarak fosil yakıtlara bağımlılığı azaltmayı hedefliyoruz.





BATIÇİM
BBB+ (Stabil)

JCR-ER

JCR Eurasia Rating

KREDİ DERECELENDİRME NOTU



BATISÖKE
BBB (Stabil)



BATIÇİM
8,90/10



KURUMSAL DERECELENDİRME NOTU

BATISÖKE
8,88/10



TKYD XII. Kurumsal Yönetim Ödüllerinde;

2021 yılı Kurumsal yönetim endeksinde son 1 yılda notunu en çok artıran şirket

ÖDÜLLERİMİZ

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'na PERYÖN'den Ödül! 🏆

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu olarak, çalışma kültürümüzde ilerleme sağlamak ve çalışanlarımızı merkeze alarak operasyonel verimliliği artırmak amacıyla hayata geçirdiğimiz 'Öğrenen Organizasyon' uygulamamız, PERYÖN tarafından düzenlenen İnsana Değer Ödülleri'nde 'Değer Yaratan Uygulamalar | Öğrenen Organizasyon ve Öğrenme Çevikliği' kategorisinde fark yaratan uygulama olarak birincilik ödülüne layık görüldü! 🏆

2023 Ekim ayında devreye aldığımız 'Öğrenen Organizasyon' uygulamamız ile çalışanlarımızın gelişimini, süreçlere katılımını ve karşılıklı saygıyı önceliklendirdik. Bu uygulama, topluluğumuzda önemli bir kârlılık sağlarken, sürdürülebilir büyüme hedeflerimize de katkı sundu.

🇬🇧 Batıçim'e Yeşil Dönüşüm Ödülü! 🌍❤️

Büyük bir gururla duyurmak isteriz ki, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) tarafından düzenlenen Ortak Yarınlar Ödülleri'nde, Yeşil Dönüşüm Kategorisi'nde ödülün sahibi olduk!"

"Önce İnsan, Gezegene Saygı ve Dönüşüm" ilkemizle, sürdürülebilirlik yolculuğunda attığımız adımlar, bu prestijli ödülle taçlandırıldı. Sürdürülebilir bir gelecek için çıktığımız bu yolda, doğaya ve ekosisteme katkı sağlamak için var gücümüzle çalışıyoruz.

Geleceği birlikte şekillendirmeye devam edeceğiz!

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Çevre Ödülü yarışmasında Birinciyiz!

Batıbeton Sanayi A.Ş. olarak, sürdürülebilir bir gelecek için çalışıyoruz. Bu kapsamda üretim tesislerimizdeki 'Proses Atığı', 'Atık Su' ve 'Yağmur Suyu Geri Kazanım Sistemimiz' ile doğaya katkımızı gururla paylaşmak isteriz;

- 🌱 2.500 ton atık beton çamuru azalttık.
- 💧 11 bin litre su tasarrufu yaptık.
- 🚗 8 bin 600 litre yakıt tasarrufu sağladık.
- 🌍 22 bin 600 kilogram karbondioksit (CO2) salınımını engelledik.

Çevreye olan sorumluluğumuz, sürdürülebilirliğe olan bağlılığımızla geleceğe umutla bakıyoruz. Bu başarı, hepimizin ortak çabası! 🍌🌿



İhracat Pazarı

5 FARKLI KITA

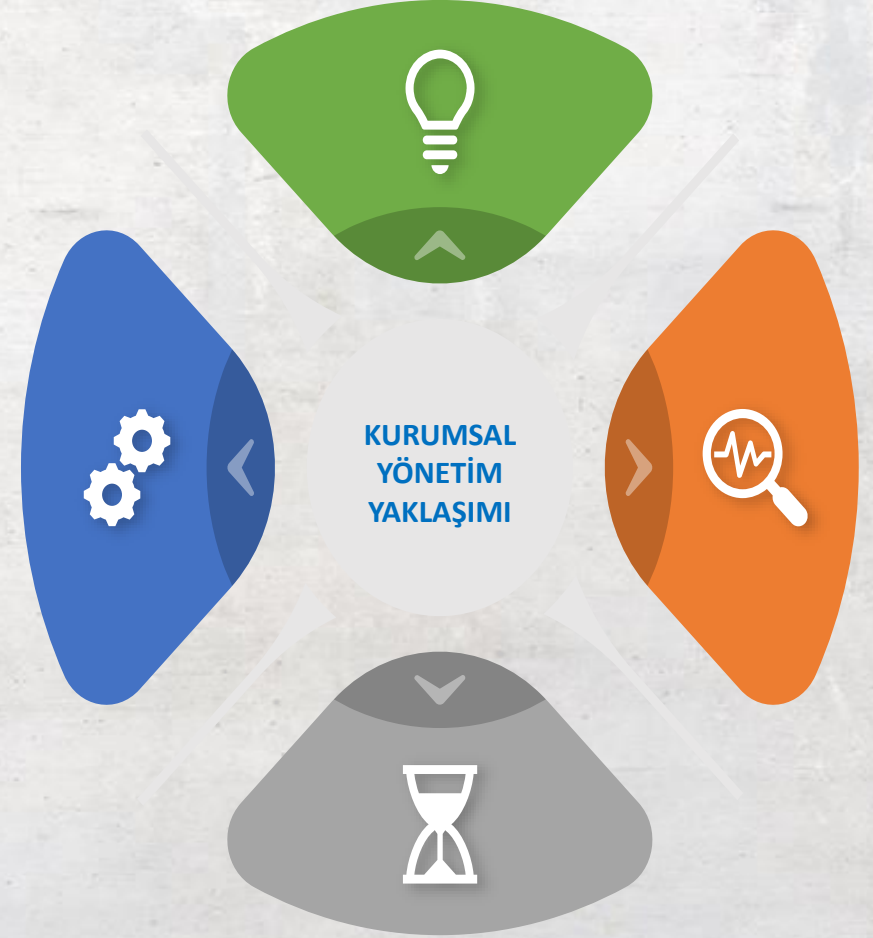
35'TEN FAZLA ÜLKEYE İHRACAT





**KURUMSAL YÖNETİM
KOMİTESİ**

**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
KOMİTESİ**



**DENETİM
KOMİTESİ**

**RİSKİN
ERKEN SAPTANMASI
KOMİTESİ**

TABİ OLDUĞUMUZ ENDEKSLER

 **BORSA İSTANBUL** **BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

 **BORSA İSTANBUL** **BIST 50**

 **BORSA İSTANBUL**
BIST 100

 **FTSE RUSSELL**
An LSEG Business
All-World

 **BORSA İSTANBUL**
BIST YILDIZ

 **FTSE RUSSELL**
An LSEG Business
MID CAP

 **BORSA İSTANBUL**
BIST KURUMSAL YÖNETİM

 **MSCI**
Global Small Cap

 **BORSA İSTANBUL**
BIST SINAI

 **BORSA İSTANBUL**
BIST TAS-TOPRAK



PAZARDAKİ YERİMİZ

Miktar (Ton)		30.08.2024	30.08.2025
Türkiye Toplamı	Çimento Üretim	55.949.577	59.563.856
	Çimento Yurtiçi Satış	46.451.790	48.827.434
	Çimento Yurtdışı Satış	9.045.283	10.343.040
	Çimento Toplam Satış	55.497.073	59.170.474
Ege Bölgesi	Çimento Üretim	4.964.327	4.927.773
	Çimento Yurtiçi Satış	3.931.229	3.509.086
	Çimento Yurtdışı Satış	1.032.993	1.440.020
	Çimento Toplam Satış	4.964.222	4.949.106
Batıçim Konsolide (BTC+BTS) Türkiye Pazar Payı (%)	Çimento Üretim	4,18%	3,77%
	Çimento Yurtiçi Satış	3,75%	2,93%
	Çimento Yurtdışı Satış	6,41%	7,94%
	Çimento Toplam Satış	4,18%	3,81%
Batıçim Konsolide (BTC+BTS) Ege Bölgesi Pazar Payı (%)	Çimento Üretim	47,08%	45,55%
	Çimento Yurtiçi Satış	44,32%	40,81%
	Çimento Yurtdışı Satış	56,11%	57,06%
	Çimento Toplam Satış	46,77%	45,54%

ÖZET FİNANSAL VERİLER

Finansal Göstergeler (Mil. TL)	30.09.2024	30.09.2025
Net Satışlar	13.000,41	10.211,33
Brüt Kâr	1.341,35	1.160,62
Brüt Kâr Marjı	10%	11%
Favök	1.221,37	1.223,21
Favök Marjı	9%	12%
Dönem Kârı	534,49	9,21
Dönem Kâr Marjı	4%	0%
Esas Faaliyet Kârı	545,49	72,21
Esas Faaliyet Kâr Marjı	4%	1%

FİNANSAL GÖSTERGELER

Enflasyon Muhasebesi Sonrası

Finansal Göstergeler (Mil. TL)	30.09.2024	30.09.2025
Net Satışlar	13.000,41	10.211,33
Brüt Kâr	1.341,35	1.160,62
Brüt Kâr Marjı	10%	11%
FAVÖK	1.392,15	618,07
FAVÖK Marjı	11%	6%

Finansal Göstergeler (Mil. TL)	30.06.2024	30.06.2025
Net Satışlar	13.000,41	10.211,33
SMM İçindeki Amortisman Gideri	935,98	898,40
Amortisman Hariç SMM	-10.723	-8.152
Amortisman Hariç Brüt Kâr	2.277	2.059
Amortisman Hariç Brüt Kâr Marjı	18%	20%

Amortisman Dahil SMM	-11.659,06	-9.050,71
Amortisman Dahil Brüt Kâr	1.341	1.161
Amortisman Dahil Brüt Kâr Marjı	10%	11%

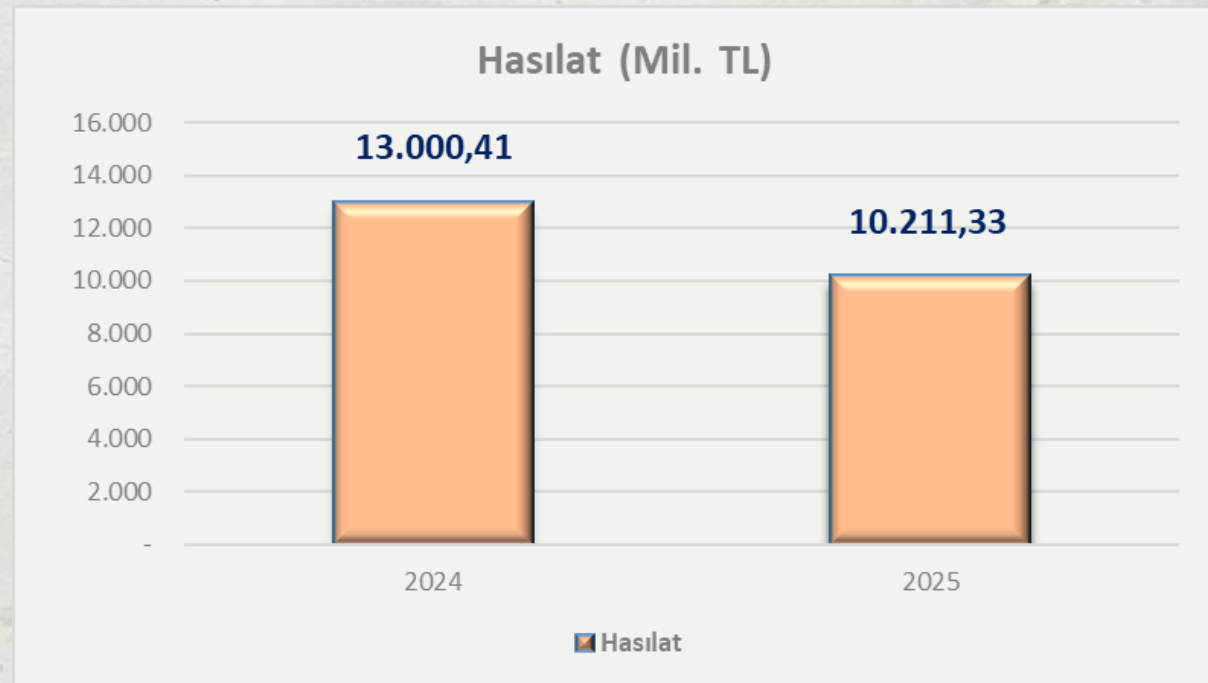
Enflasyon Muhasebesi Öncesi

Finansal Göstergeler (Mil. TL)	30.09.2024	30.09.2025
Net Satışlar	8.672,55	9.329,23
Brüt Kâr	1.424,06	1.739,30
Brüt Kâr Marjı	16%	19%
FAVÖK	1.221,37	1.223,21
FAVÖK Marjı	14%	13%

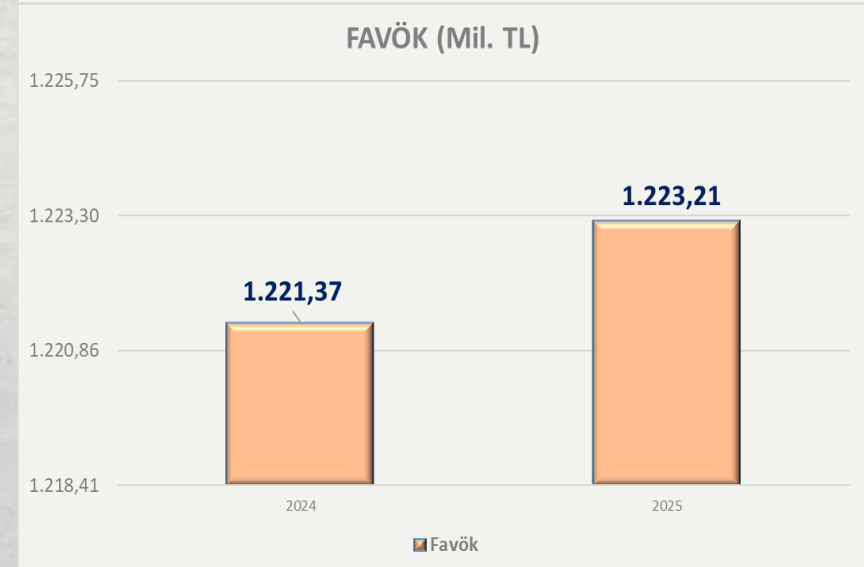
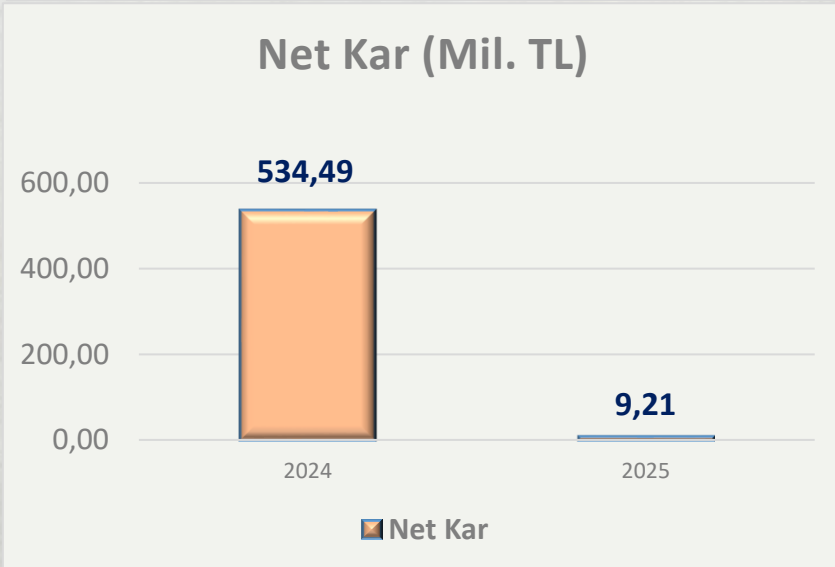
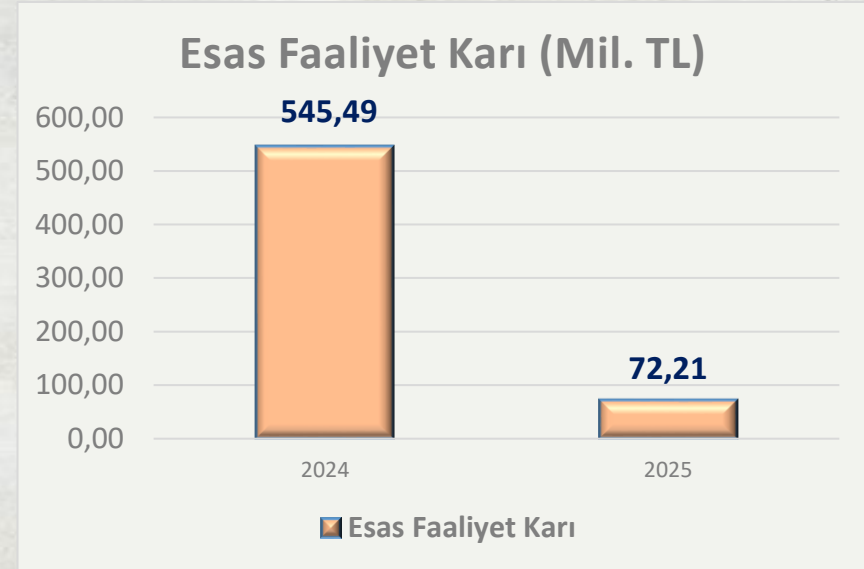
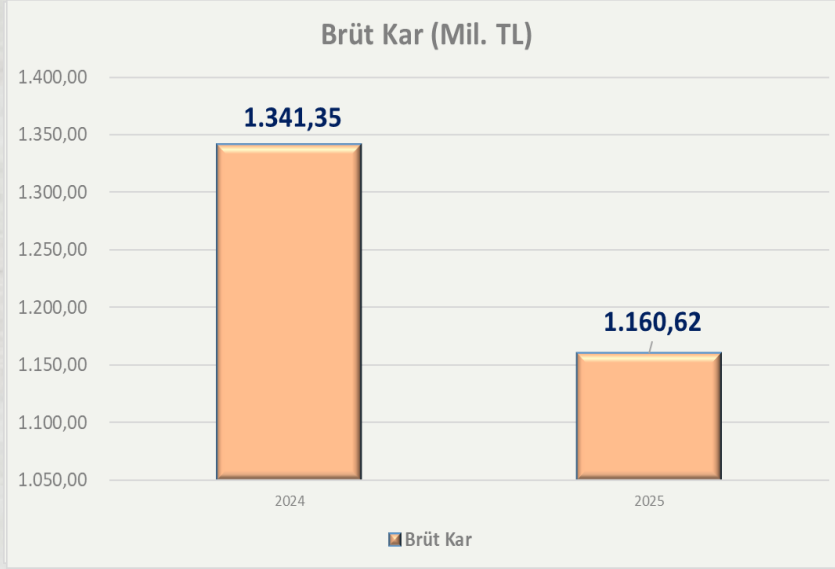
Finansal Göstergeler (Mil. TL)	30.09.2024	30.09.2025
Net Satışlar	8.672,55	9.329,23
SMM İçindeki Amortisman Gideri	352,56	376
Amortisman Hariç SMM	6.896	7.214
Amortisman Hariç Brüt Kâr	1.777	2.115
Amortisman Hariç Brüt Kâr Marjı	20%	23%

Amortisman Dahil SMM	-7.248,50	-7.589,93
Amortisman Dahil Brüt Kâr	1.424	1.739
Amortisman Dahil Brüt Kâr Marjı	16%	19%

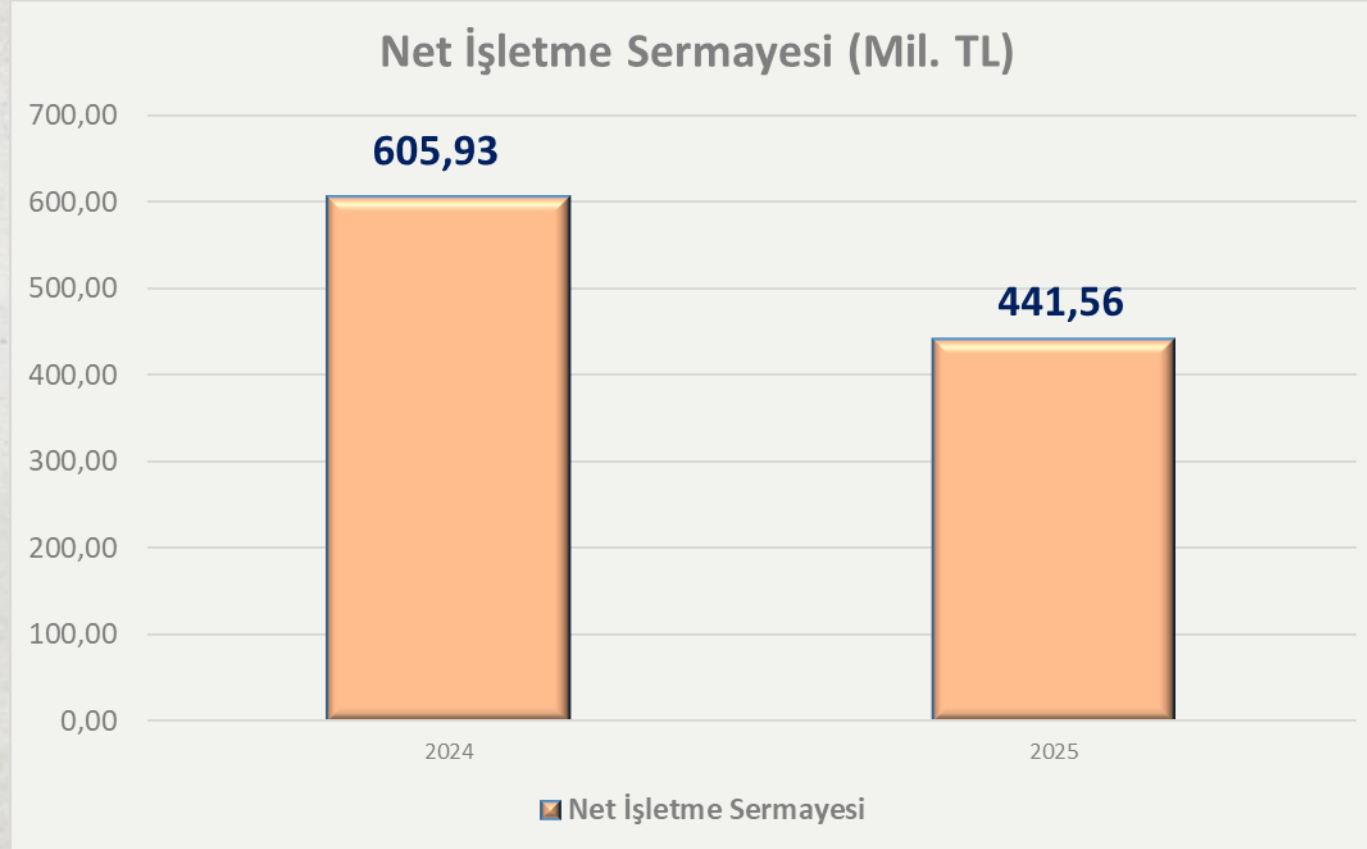
HASILAT



KARLILIK

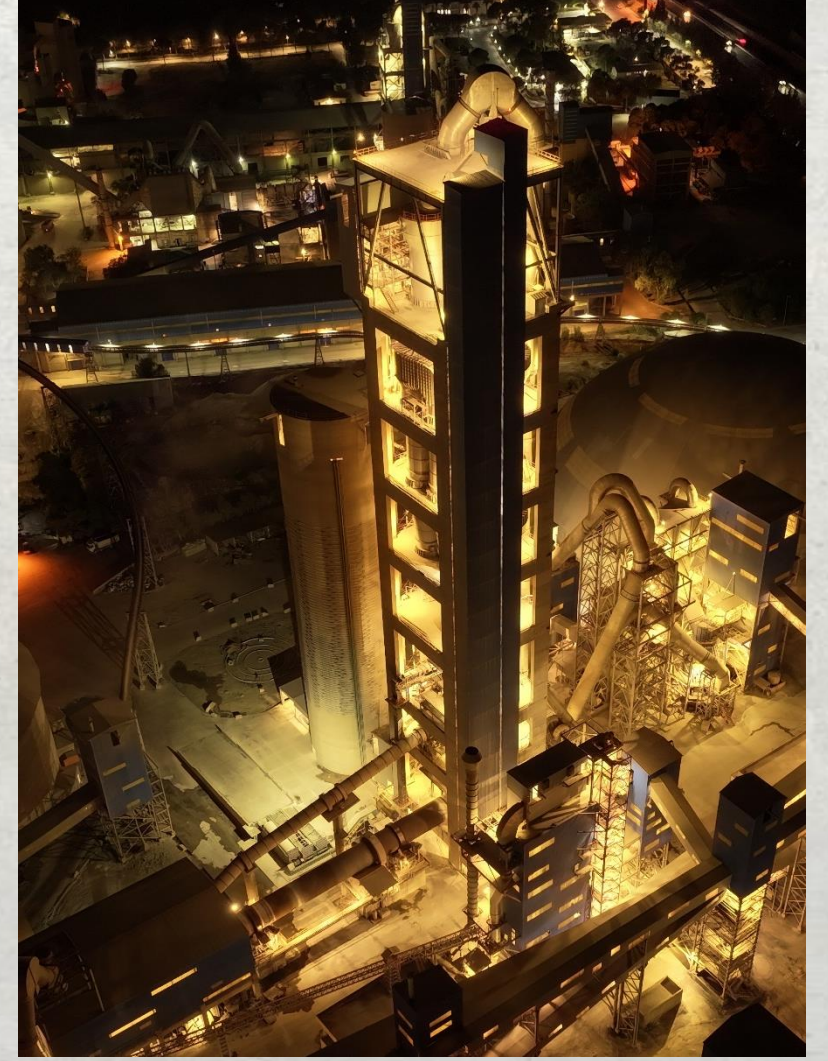


NET İŞLETME SERMAYESİ



YATIRIM HARCAMALARI

01.01.2025 – 30.09.2025 Yatırım Harcamaları (Mil. TL)	
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0,66
Binalar	11,82
Makine, Tesis ve Cihazlar	15,12
Taşıt araçları	5,36
Demirbaşlar	138,94
Yapılmakta Olan Yatırımlar	644,24
TOPLAM	816.134



ORAN ANALİZLERİ

	31.12.2024	30.09.2025
Likidite Oranları		
Cari Oran	1,12	1,09
Asit-Test Oranı	0,83	0,78
Nakit Oran	0,08	0,06
Finansal Yapı Oranları (%)		
Yabancı Kaynaklar Toplamı/Özkaynaklar Toplamı	45%	44%
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar Toplamı	21%	20%
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar Toplamı	23%	23%
Özkaynaklar/Aktif Toplamı	69%	70%
Diğer Göstergeler (Bin TL)		
Net İşletme Sermayesi	606	442

Oran Analizleri	30.09.2024	30.09.2025
Kârlılık Oranları (%)		
Net Kâr/Net Satışlar	4%	0%
Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar	9%	-3%
Favök/Net Satışlar	9%	12%

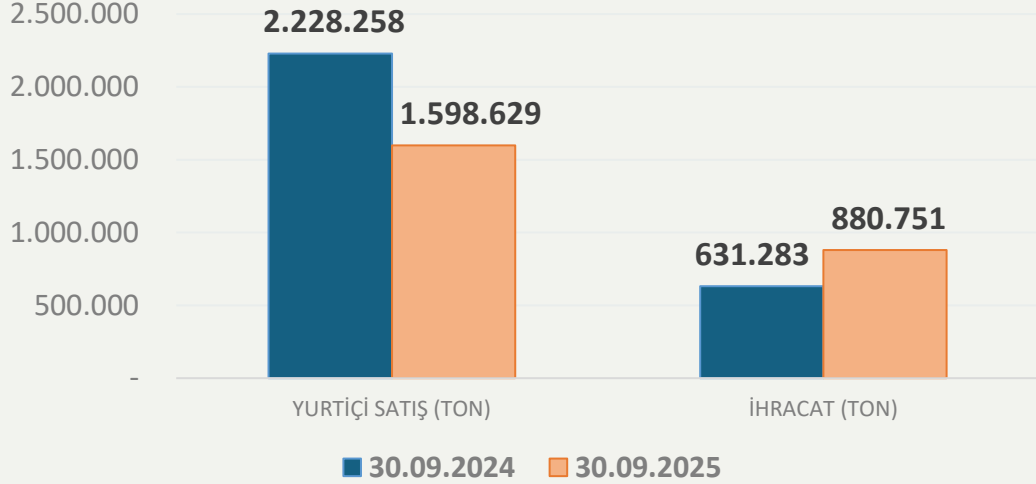
FİNANSAL BORÇ YAPISI

Q3 2024 - Q3 2025 NAKDİ KREDİ RİSK BAKİYELERİ

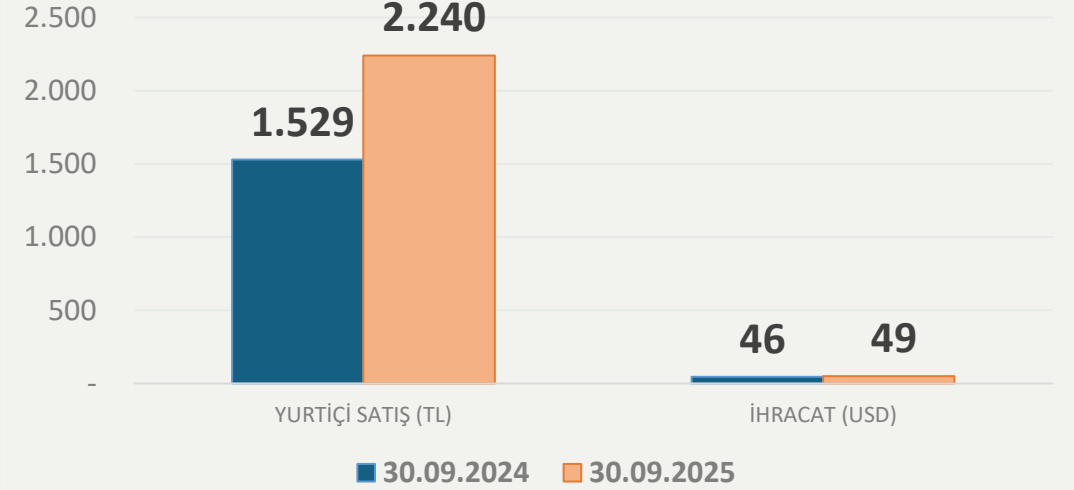
Mio USD	KREDİ RİSKLERİ - Q3 2024				KREDİ RİSKLERİ - Q3 2025			
	Batıçım	Batisöke	Batılıman	TOPLAM	Batıçım	Batisöke	Batılıman	TOPLAM
REFİNANSMAN KREDİSİ	24,1 \$	60,0 \$		84,0 \$	20,9 \$	52,1 \$	0,0 \$	73,0 \$
EXİMBANK KREDİSİ	22,3 \$	2,6 \$		24,9 \$	24,3 \$	9,8 \$	0,0 \$	34,1 \$
İŞLETME SERMAYESİ KREDİSİ	0,5 \$	5,9 \$		6,3 \$	0,0 \$	5,9 \$	0,0 \$	5,9 \$
LİMAN YATIRIM KREDİSİ				0,0 \$	0,0 \$	0,0 \$	16,8 \$	16,8 \$
TOPLAM	46,8 \$	68,4 \$	0,0 \$	115,3 \$	45,1 \$	67,8 \$	16,8 \$	129,8 \$
ÇİMENTO GRUBU	46,8 \$	68,4 \$	0,0 \$	115,3 \$	45,1 \$	67,8 \$	0,0 \$	112,9 \$
LİMAN	0,0 \$	0,0 \$	0,0 \$	0,0 \$	0,0 \$	0,0 \$	16,8 \$	16,8 \$

KARŞILAŞTIRMALI SATIŞ MİKTARI VE FİYAT ANALİZİ

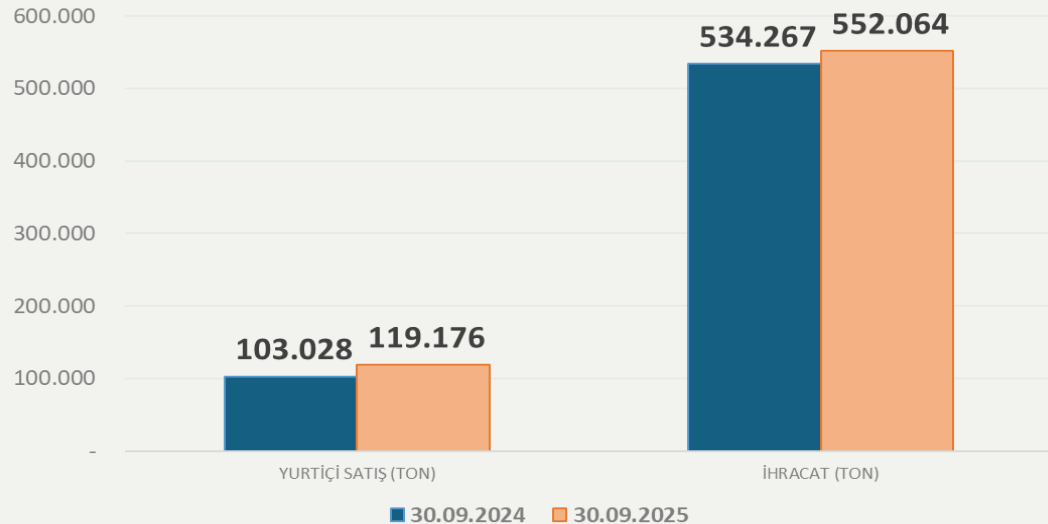
Çimento Satış Miktarı (Ton)



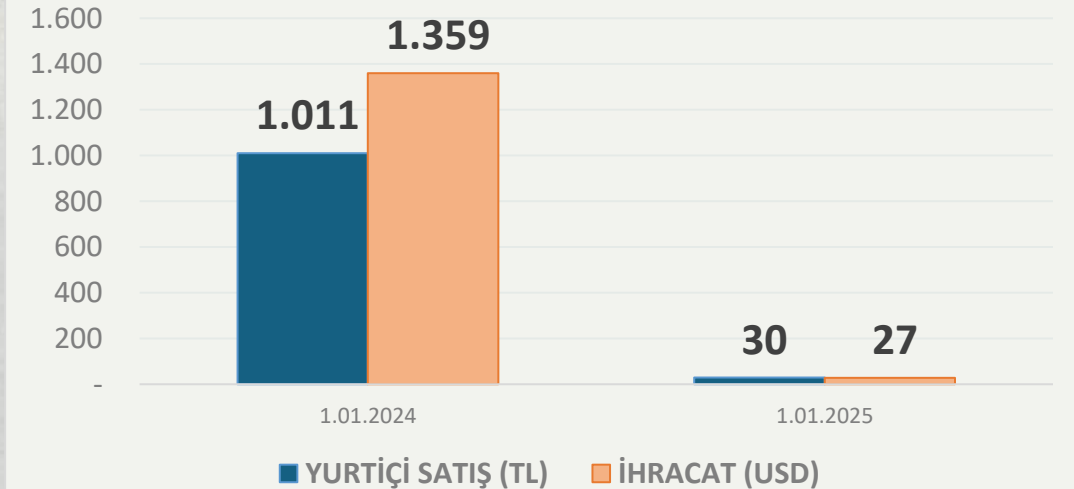
Çimento Birim Satış Fiyatı



Klinker Satış Miktarı (Ton)



Klinker Birim Satış Fiyatı



EKLER – FİNANSAL TABLOLAR



FİNANSAL DURUM TABLOSU (Mİl. TL)

	31.Ara.24	30.Eyl.25
Varlıklar		
<i>Dönen varlıklar</i>		
Nakit ve nakit benzerleri	410,03	295,71
Finansal yatırımlar	0,28	0,00
Ticari alacaklar	3.104,68	2.535,14
Diğer alacaklar	14,19	240,81
Stoklar	1.475,05	1.512,09
Peşin ödenmiş giderler	269,79	159,14
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	53,85	2,28
Diğer dönen varlıklar	410,18	517,17
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	5.738,06	5.262,33
<i>Duran varlıklar</i>		
Finansal yatırımlar	0,01	104,41
Diğer alacaklar	19,71	25,28
Maddi duran varlıklar	26.767,94	26.567,08
Kullanım hakkı varlıkları	323,04	275,45
Maddi olmayan duran varlıklar	1.461,93	1.434,57
Peşin ödenmiş giderler	0,03	30,81
Ertelenmiş vergi varlıkları	430,37	730,94
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	29.003,04	29.168,54
Toplam varlıklar	34.741,10	34.430,87

	31.Ara.24	30.Eyl.25	
Yükümlülükler			
<i>Kısa vadeli yükümlülükler</i>			
Kısa vadeli borçlanmalar	1.180,18	421,58	
Kiralamadan doğan borçlar	27,92	25,27	
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.349,73	1.479,06	
Ticari borçlar	2.271,89	2.610,81	▼
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	73,51	105,66	
Diğer borçlar	32,74	30,70	
Ertelenmiş gelirler	124,70	80,66	
Dönem karı vergi yükümlülüğü	5,92	24,31	
Kısa vadeli karşılıklar	20,33	17,31	
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	45,20	25,43	
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	5.132,12	4.820,77	
<i>Uzun vadeli yükümlülükler</i>			
Uzun vadeli borçlanmalar	3.658,11	3.811,41	
Diğer finansal yükümlülükler	163,09	108,71	
Uzun vadeli karşılıklar	299,76	301,35	▼
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	1.490,16	1.411,00	
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	5.611,13	5.632,48	
Toplam yükümlülükler	10.743,25	10.453,25	-3%
Toplam özkaynaklar	23.997,85	23.977,62	0%
Toplam kaynaklar	34.741,10	34.430,87	-1%

KAR VEYA ZARAR TABLOSU (Mil. TL)

Kar veya zarar kısmı				
	30.Eyl.24		30.Eyl.25	
Hasılat		13.000,41		10.211,33
Satışların maliyeti	-	11.659,06	-	9.050,71
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)		1.341,35		1.160,62
Brüt kar (zarar)		1.341,35		1.160,62
Brüt kar marjı		10%		11%
Genel yönetim giderleri	-	440,93	-	528,04
Pazarlama giderleri	-	447,77	-	497,46
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		431,58		248,44
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-	338,74	-	311,35
Esas faaliyet karı (zararı)		545,49		72,21
Esas faaliyet kar marjı		4%		1%
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		280,45		0,24
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	0,01	-	27,45
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)		825,92		45,00
Finansman gelirleri		75,82		44,11
Finansman giderleri	-	1.930,51	-	1.513,38
Net parasal kazanç (kayıp)		2.157,46		1.125,17
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)		1.128,70	-	299,11
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri				
Dönem vergi (gideri) geliri	-	295,38	-	70,72
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	-	298,83		379,04
Sürdürülen faaliyetler dönem karı (zararı)		534,49		9,21
Net kar marjı		4%		0%

BÖLÜMLERE GÖRE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Mil. TL)

1 Ocak – 30 Eylül 2025	Taş ve Toprağa Dayalı Ürünler	Hazır Beton	Liman Hizmetleri	Elektrik Üretimi	Toplam
Hasılat	6.303.253	2.929.358	820.939	157.779	10.211.329
Satışların maliyeti (-)	-5.482.311	-3.029.628	-342.201	-196.571	-9.050.711
Brüt satış karı	820.942	-100.270	478.738	-38.792	1.160.618
Genel yönetim giderleri (-)	-464.301	-22.475	-32.639	-8.626	-528.041
Pazarlama giderleri (-)	-460.959	-32.100	0	-4.402	-497.461
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	204.096	17.276	19.018	8.049	248.439
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-258.097	-14.480	-30.267	-8.505	-311.349
Esas faaliyet karı / (zararı)	-158.319	-152.049	434.850	-52.276	72.206
Yatırım faaliyetlerinden gelir giderler, net	-27.445	240	0	0	-27.205
Finansman gelirleri (giderleri), net	-1.353.943	-68.042	-28.510	-18.780	-1.469.275
Net parasal kazanç / (kayıp)	1.037.484	63.790	21.071	2.820	1.125.165
Vergi öncesi kar / (zarar)	-502.223	-156.061	427.411	-68.236	-299.109

ORGANİZASYONEL YAPILANMA SÜRECİ

- ❖ Batı Anadolu Grubu'nun bağlı ortaklığı Batisöke'nin 2.000.000.000 TL (tam TL) tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının, 2025–2030 yılları arasında geçerli olmak üzere 38.000.000.000 TL'ye (tam TL) yükseltilmesine ilişkin tadil tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.
- ❖ Grup'un bağlı ortaklığı Batisöke'nin TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" Standardı uyarınca yeniden değerlendirme modeli kapsamında izlenen arazi ve arsalar ile makine, tesis ve cihazlarına ilişkin değerlendirme çalışmasına yönelik hazırlıklara başlamıştır. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından lisanslı bir değerlendirme kuruluşu aracılığıyla gerekli çalışmalar yürütülmekte olup, değerlendirme raporunun hazırlanma süreci devam etmektedir. Grup'un bağlı ortaklığı konumunda bulunan ASH Plus'ın daha önceden Batıçim'in sahip olduğu tüm hisseleri, Batisöke tarafından satın alınmıştır.
- ❖ Şirketin bağlı ortaklığı Batisöke, ana sözleşmenin 6. maddesi kapsamında verilen yetki doğrultusunda, 1.600.000.000 TL (tam TL) tutarındaki çıkarılmış sermayesinin Batıçim dışındaki ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanarak, daha önce aktarılmış 2.099.978.521,48 TL (tam TL) sermaye avansı karşılığında tahsisli olarak artırılmasına ilişkin ihraç belgesinin onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na 15 Ekim 2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.
- ❖ Şirketin bağlı ortaklığı Batılıman'ın 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'inci maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği kapsamında tanımlandığı şekliyle kayıtlı sermaye sistemine geçmesi ve kayıtlı sermaye tavanının 10.000.000.000 TL (tam TL) olarak belirlenmesine yönelik süreç başlatılmış olup, bu çerçevede Sermaye Piyasası Kurulu'na 13 Ekim 2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Gelir Projeksiyonu

KONSOLİDE ÇİMENTO GELİR TABLOSU (BORNOVA - SÖKE - ALIĞA)

(2025-2036 GELİR TABLOSU PROJEKSİYONU)

Bin USD		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Yurt İçi Çimento Satış Miktarı	Bin Ton	2.285	2.425	2.968	2.868	2.868	2.868	2.868	2.868	2.868	2.868	2.868	2.868
Yurt Dışı Çimento Satış Miktarı	Bin Ton	1.287	1.287	1.650	2.050	2.050	2.050	2.050	2.050	2.050	2.050	2.050	2.050
Toplam Çimento Satış Miktarı	Bin Ton	3.572	3.712	4.618	4.918	4.918	4.918	4.918	4.918	4.918	4.918	4.918	4.918
Yurt İçi Klinker Satış Miktarı	Bin Ton	52	52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt Dışı Klinker Satış Miktarı	Bin Ton	600	600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Klinker Satış Miktarı	Bin Ton	652	652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt İçi Ortalama Çimento Satış Fiyatı	USD/Ton	57	58	60	60	61	63	64	65	66	68	69	71
Yurt Dışı Ortalama Çimento Satış Fiyatı	USD/Ton	57	58	61	57	58	59	61	62	63	64	66	67
Ortalama Çimento Satış Fiyatı	USD/Ton	57	58	60	59	60	61	62	64	65	66	68	69
Yurt İçi Ortalama Klinker Satış Fiyatı	USD/Ton	38	39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt Dışı Ortalama Klinker Satış Fiyatı	USD/Ton	43	44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ortalama Klinker Satış Fiyatı	USD/Ton	43	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt İçi Çimento Brüt Satışlar	Bin USD	129.398	139.854	177.752	171.850	176.283	179.370	182.564	186.122	190.684	193.879	197.624	202.193
Yurt Dışı Çimento Brüt Satışlar	Bin USD	72.781	74.135	100.451	117.210	119.501	121.835	124.216	126.643	129.175	131.759	134.394	137.082
Toplam Çimento Brüt Satışlar	Bin USD	202.179	213.989	278.203	289.061	295.783	301.206	306.780	312.765	319.859	325.638	332.018	339.275
Yurt İçi Klinker Brüt Satışlar	Bin USD	1.976	2.016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt Dışı Klinker Brüt Satışlar	Bin USD	25.800	26.316	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Klinker Brüt Satışlar	Bin USD	27.776	28.332	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hazır Beton Satış Miktarı	Bin m3	1.673	1.673	1.687	1.687	1.687	1.687	1.687	1.687	1.687	1.687	1.687	1.687
Hazır Beton Ortalama Satış Fiyatı	USD/m3	55	50	50	48	46	46	48	48	48	48	48	48
Toplam Hazır Beton Brüt Satışlar	Bin USD	92.383	83.767	84.393	81.125	78.000	78.000	81.228	81.334	81.446	81.563	81.685	81.813
Toplam Elleçleme	Bin Ton	4.900	5.250	6.400	6.900	7.390	7.880	8.116	8.360	8.611	8.869	9.135	9.409
Ortama Hizmet Satış Fiyatı	USD/Ton	7	7	8	9	9	10	10	10	11	11	12	13
Toplam Tüm Hizmet Liman Gelirleri	Bin USD	33.766	37.360	53.128	59.578	67.244	75.260	81.185	87.583	94.492	101.951	110.007	118.707

Gelir Tablosu Projeksiyonu

KONSOLİDE ÇİMENTO GELİR TABLOSU (BORNOVA - SÖKE - ALIĞA)

(2025-2036 GELİR TABLOSU PROJEKSİYONU)

		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
COMBİNE		356.103	392.677	453.086	476.282	491.956	510.232	526.075	541.842	567.404	580.438	599.262	616.769
Toplam Brüt Satışlar	Bin USD	356.103	363.447	415.723	429.765	441.027	454.465	469.193	481.683	495.797	509.153	523.711	539.795
Değişken Maliyet	Bin USD	(202.190)	(197.959)	(212.854)	(234.784)	(237.298)	(242.593)	(249.632)	(254.674)	(260.367)	(266.313)	(272.529)	(279.031)
Brüt Kar	Bin USD	153.913	165.488	202.869	194.980	203.730	211.872	219.561	227.009	235.430	242.839	251.182	260.764
Brüt Kar Oranı	%	43%	46%	49%	45%	46%	47%	47%	47%	47%	48%	48%	48%
Sabit Giderler	Bin USD	(99.894)	(107.042)	(119.471)	(106.681)	(107.463)	(108.797)	(110.708)	(112.182)	(113.898)	(115.670)	(117.488)	(119.349)
Sabit Giderler Stok Etkisi	Bin USD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Brüt Faaliyet Karı	Bin USD	54.019	58.446	83.399	88.299	96.267	103.075	108.853	114.827	121.532	127.169	133.694	141.415
Brüt Faaliyet Kar Oranı	%	15%	16%	20%	21%	22%	23%	23%	24%	25%	25%	26%	26%
Pazarlama Giderleri	Bin USD	(1.943)	(1.909)	(1.882)	(1.737)	(1.722)	(1.741)	(1.793)	(1.813)	(1.833)	(1.854)	(1.876)	(1.898)
İhracat ve Yükleme Giderleri	Bin USD	(9.065)	(7.826)	(9.051)	(7.506)	(7.656)	(7.809)	(7.965)	(8.125)	(8.287)	(8.453)	(8.622)	(8.794)
Genel Yönetim Giderleri	Bin USD	(22.414)	(21.196)	(21.497)	(21.782)	(22.085)	(22.434)	(22.849)	(23.247)	(23.656)	(24.076)	(24.508)	(24.951)
Faaliyet Karı	Bin USD	20.598	27.516	50.968	57.275	64.803	71.092	76.246	81.643	87.756	92.785	98.689	105.772
Faaliyet Kar Oranı	%	6%	8%	12%	13%	15%	16%	16%	17%	18%	18%	19%	20%
Finansman Giderleri	Bin USD	(14.450)	(16.668)	(12.216)	(8.784)	(6.469)	(4.154)	(2.561)	(1.328)	(870)	(697)	(616)	(546)
Kur Farkı Gelir/Gideri	Bin USD	(2.370)	(2.417)	(2.466)	(2.515)	(2.565)	(2.617)	(2.669)	(2.722)	(2.777)	(2.832)	(2.889)	(2.947)
Olağan Gelir ve Giderler	Bin USD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Olağandışı Gelir ve Gider (Kredi Kur Farkları)	Bin USD	(16.925)	(15.255)	(7.925)	(6.057)	(4.688)	(3.289)	(1.327)	(363)	(129)	(55)	(28)	(0)
Dönem Karı	Bin USD	(13.147)	(6.825)	28.361	39.919	51.081	61.033	69.688	77.230	83.979	89.201	95.156	102.279
Kurumlar Vergisi	Bin USD	(2.385)	(2.926)	(5.331)	(6.475)	(7.809)	(9.144)	(10.663)	(16.578)	(17.997)	(19.024)	(20.220)	(21.688)
Dönem Net Karı	Bin USD	(15.532)	(9.751)	23.030	33.444	43.272	51.889	59.026	60.652	65.982	70.177	74.936	80.591
Amortisman	Bin USD	17.805	18.528	17.672	24.402	23.781	23.351	22.979	22.661	22.376	22.128	21.902	20.277
FAVÖK	Bin USD	38.403	46.043	68.640	81.677	88.585	94.443	99.225	104.304	110.131	114.913	120.590	126.049
FAVÖK Oranı	%	11%	13%	17%	19%	20%	21%	21%	22%	22%	23%	23%	23%

- 28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.
- 2025 yılı 1. yarıyıl finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.
- Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmakta ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Batı Anadolu Grubu ya da Batı Anadolu Grubu'nun herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.



TEŞEKKÜRLER

www.baticim.com.tr

Ankara Caddesi No:335 35050 Bornova / İZMİR

